

平台战略与转型

日期/语言/地点:

2016 年 6 月 27 日—28 日 / 汉语 / 上海（上海市浦东红枫路 699 号）

课程费用: 人民币 24,800 元

课程费用包括学费、翻译（口笔译）费、教材费。课程费用应在开课 30 日前全部缴清。开课 30 日内提出申请时需立即付费。凡通过中欧官网成功申请高层经理培训课程，即可尊享**每人每课 1,000 元优惠**，该优惠活动最终解释权归中欧国际工商学院高层经理培训部所有。

更多信息请访问: www.ceibs.edu/plt

近年来，平台商业模式的快速发展，正在不断改变现代人的生活，也在全球商业竞争中扮演着重要的角色。平台商务出现在各种产业中，包括社交网络、电子商务、包裹快递、信用卡、第三方支付、搜索引擎、在线游戏、地产开发、商品现货期货交易所、以及航空陆路交通枢纽等诸多领域。在全球最大的 100 家企业中，有 60 家企业的主要收入已来自平台商业模式，其中包括苹果、思科、花旗、谷歌、微软、日本电报电话、及沃达丰等著名公司；在中国，诸如淘宝、百度、腾讯、开心网、上海证交所、以及盛大网游等公司，同样亦透过平台商业模式获利并持续扩大版图。

本课程采用案例研究、阅读材料、讲座和小组练习相结合的方式，以系统性的方式构筑平台商业模式的关键理念，并为学员提供具体实务的思考框架与分析架构。阅读材料和讲座内容将围绕战略学和经济学最前沿的理论展开。案例研究为各种分析工具的实战演练提供机会。案例讨论将涉及中国乃至全球的诸多行业（例如移动通信市场、互联网、数字阅读、商学教育、第三方支付、社交、物业管理、地产开发、零售等）。学员可以借此理解如何设计和发展平台业务。

目标

本课程是基于教授的最新研究成果而开发，将帮助学员全面梳理平台商务所面临的特殊机遇与管理挑战，理解平台是由平台提供商和协同合作伙伴共同构筑的生态系统，引导学员设计、开发符合自身企业发展的平台业务，并借此建立企业新的竞争优势。

对象

本课程适合意图开发、探索平台业务或已经拥有平台商务并希望进一步掌控平台优势的企业高层管理者，尤其是负责公司战略决策的企业高管：董事长、CEO、总裁、总经理、事业部总经理、企业发展副总裁、战略副总裁、董事总经理等。

受益

本课程将帮助学员：

- 突破传统思维模式，重新思考企业的商业模式和战略定位
- 理解企业平台商业模式所带来的商业机会和管理挑战
- 借鉴国内外企业成功运用平台商业模式的经验
- 掌握平台商务的基本理念，适时地制订和调整平台战略，帮助企业稳健发展
- 获得企业利用平台战略创造竞争优势的全新战略思路

课程内容

- 平台设计和发展
- 平台竞争和覆盖
- 去中介化威胁
- 覆盖威胁
- 平台商务开发
- 平台商业模式利弊分析
- 平台商务转型中的挑战

课程安排

第一天	
上午	平台设计和发展 • 界定“用户方”与识别“补贴方”与“赚钱方” • 平台发展: 先有鸡还是先有蛋 • 用户增长战略和关键点燃临界点 • 案例: 盛大文学: 筑造云中书城 • 案例: PayPal 商户服务
下午	平台竞争和覆盖 • 开放还是专营 • 先发优势还是质量保证 • 去中介化威胁 • 覆盖威胁 • 案例: 诺基亚与新移动生态系统 (A): 移动互联网一体化时代的竞争 • 案例: 数字阅读平台竞争 (A): 亚马逊、苹果与谷歌
第二天	
上午	平台商务开发实践 • 小组讨论与经验分享 • 商业: 京东 vs. 淘宝、团购 • 社交: QQ 即时通信、大众点评网、微博 • 金融: 第三方支付系统、银联国际化 • 文化娱乐: 中欧国际工商学院、数字视频、艺术品拍卖 • 房地产: 政府新市镇开发、房地产开发、住宅物业管理服务
下午	利用平台商机 • 平台商业模式利弊分析 • 依附平台发展 • 平台商务转型中的挑战 • 案例: 百思买: 试水中国 (A) • 案例: 诺基亚与新移动生态系统 (B): 燃烧的平台

教授师资

**陈威如教授，课程主任**

- 中欧国际工商学院战略学副教授

申请程序

申请者可以通过以下两种方式申请课程：

- 在线申请。请登陆中欧高层经理培训课程网站 <http://exed.ceibs.edu>，选定您想要申请的课程，点击**在线申请**即可进行课程申请。凡通过中欧官网成功申请该课程，即可尊享每人 1,000 元人民币优惠。
- 您也可以致电中欧客户服务小组索取电子版课程申请表，填写完整之后电邮至中欧客户服务小组即可完成课程申请。

课程申请必须在开课前 30 日前完成。所有申请根据先后顺序进行审核，席位以中欧最终确认为准。开课前 30 日内收到的申请视具体情况而定。如需咨询详情，请联络我院设于上海、北京和深圳的客户服务小组。

撤销报名

开课前 30 天（含第 30 天）之前取消课程，将退还全部学费，因为退款所发生的费用由学员/学员企业承担。在开课前 30 天之内取消课程，将收取应付学费总额的 20%。开课后，学员因任何原因自行退出学习，学费概不退还。

联系我们

客户服务小组

中欧国际工商学院

高层经理培训部

上海市浦东新区红枫路699号

邮编：201206

电话：(86 21) 2890 5187

电子邮件：exed@ceibs.edu

网址：<http://exed.ceibs.edu>

客户服务小组

中欧国际工商学院北京校园

北京市海淀区东北旺西路8号

中关村软件园20号楼

邮编：100193

电话：(86 10) 8296 6688

电子邮件：exed@ceibs.edu

客户服务小组

中欧国际工商学院深圳代表处

深圳市福田区益田路6003号

荣超商务中心A座8层

邮编：518026

电话：(86 755) 3337 8136

电子邮件：exed@ceibs.edu



中欧国际工商学院
官方微博



高层经理培训课程
官方微信



平台战略
课程官方网站

