

后记

2019年1月中旬，我收到胡峙峰先生的一封电子邮件。峙峰在中欧国际工商学院（简称中欧）负责图书出版，在邮件中他告诉我计划推出一套丛书，定位“轻学术、短平快”，以求将中欧教授的学术心得以轻快的方式传递给大众读者。

我在中欧主管教授研究，深知大部分中欧教授都是“有料”的，他们不但在自己的专业领域有深厚的学术功底，而且因为常年给企业高管讲课和到企业调研写案例，他们对专业知识在真实世界中的运用有着深刻的感悟和实操能力。让这些教授写本书不难，难的是他们都太忙，时间表排得满满的，哪有时间写书！当然每年还是会有几位“拼命三郎”教授出书的。峙峰打动我的是“短”这个字，如果是写一本6万字左右的短书，对中欧教授而言时间成本是在可承受的范围之内的。听了峙峰的提议，我自己就有跃跃欲试的写作冲动。作为一个“行动派”，我立马启动这项工作，开始邀请一些教授同事担任这套丛书的作者。虽然不容易，但在一月底我还是获得了数位教授同意担任这套丛书首批作者的意向。中欧领导层对这项工作非常支持，在二月份拨出专项经费建立了“中欧教授学术专著研究基金”，并且将推出这套丛书作为今年（2019年）中欧庆祝建院25周年的重点项目。

既然要做这个项目，就要做出质量，做出意义。于是在学院领导的支持下，我统筹了相关各方，包括正在为中欧25周年庆忙碌的院庆办，以及一直在为支持中欧教授学术研究寻求捐赠资金的中欧基金会。这个项目的难点是在落实丛书的第一批作者。因为要赶上11月初的中欧建院25周年庆典，我们确定了第一批书稿的截止日期为6月30日，所以写作时间满打满算也就4个月。对忙碌的中欧教授而言，在4个月中能挤出的写书时间大概也就是20天；不是有20个整天可以用于写书，而是只有20天可能插进一点时间用于写书。用这么短的时间写一本有质量的5万字的原创著作是可以做到的，但必须是非常自律、非常守信和非常自虐的人才能做到。在四月初我终于落实了五位具备“三个非常”素质的教授承诺在6月30日之前交稿，我自己也加入其中，但心里极其忐忑，因为我这几个月已经排满了工作，估计其中只有十来天能够动笔写书。但是我既然出任推出此套丛书的带头人，就必须以身作则去完成这个不可能完成的任务。要狠逼我的教授同事，就必须更狠地逼我自己。就这样，我们6位教授开始了破釜沉舟式的写书征程。

事后想来挺悲壮的，好几位教授在截稿日期那几天都在熬夜赶稿。终于有三位教授在6月30日左右交了稿，剩下的几位教授虽然没能在截止日期交稿，但作为用“三个非常”（非常自律、非常守信和非常自虐）特殊材料做成的中欧教授，我们都陆续将书稿赶出来了！不出所料，我自己成为最后交稿的那位作者。写这段后记文字的时间是7月10日，我正在欧洲出差，从7月3日到12日，我要在三个高端论坛上代表中欧做主旨演讲，而我正是利用三个论坛之间的这几天时间来对完成书稿做最后的冲刺。利用欧洲和中国的时差，我在欧洲时间晚上写稿，将手写稿拍照用微信传给我的研究助理黄鑫，由他将手写稿打成电子文稿后用电邮发给我，在时间上力求无缝衔接。对于我这个带头人自己没有截稿日期前完成书稿这一情况，其他教授作者并不知情，只有峙峰知道，他打趣说如果这个情况

让其他几位被我狠逼的教授们知道，那后果将会很严重！在此我向及时交稿的五位教授同事作深刻检讨并请求原谅！作为这个丛书项目的带头人，我为我们六位《中欧观点》丛书第一批作者的表现感到无比骄傲！希望《中欧观点》丛书第二批、第三批及以后各批次的教授作者们以我们为榜样！衷心期望这套丛书从此拥有不息的生命，在未来一批接着一批地被推出，成为广大读者所喜爱的经典佳品！

许斌

2019年7月10日写于德国